

## 公開セミナー TOC-PM クリティカルチェーン

### 【コース概要】

TOC (Theory of Constraint 制約の理論) の創始者ゴールドラットはプロジェクト・マネジメントに、不確実性(バラツキ)と人間行動の特徴を考慮すべきことを提唱し、スケジューリングと進ちよくコントロールに革新をもたらしました。2 点見積りによるスケジュール立案は、チーム実力値に基づくスケジュール計画を可能にし、また、バッファの残量に基づくストレスフリーでかつ安全な進ちよくコントロールを実現しました。本コースでは、スケジューリングと進ちよくコントロールなど、TOC-PMの重要ポイントについて学習します。

### 【セミナーの特徴】

1. 前提知識 プロジェクトマネジメントの知識は特に必要ありません。
2. スケジュールマネジメント ・・商標登録出願中  
ゴールドラットの提唱した革新をさらに発展させました。  
スケジューリング、進ちよくのコントロールに加えて、納期を確約できる計画策定の3つを「スケジュールマネジメント」として統合・一体化、わかりやすく実践的な手法としてご提供しています。

### 【受講対象】

- ・プロジェクトリーダーやプロジェクトリーダーを目指す方
- ・プロジェクトの納期遅れや手戻りで悩んでいるプロジェクト関係者
- ・仕事の正しい進め方を学びたい若手社員やチームリーダー
- ・企画や計画をうまく展開したい企画部門や管理部門のスタッフ

### 【学習項目】

1. はじめに ～新しい視点でとらえる
2. クリティカルチェーン
  - (1)クリティカルチェーン・スケジュール  
2 点見積り法で実力値のスケジュールをつくる
  - (2)進ちよくのコントロール  
メンバーと管理者のストレスをなくす安全なバッファマネジメント
  - (3)ベースラインの策定  
納期を確約できチームが自信のもてる計画(ベースライン)をつくる
3. おわりに ～プロジェクトの不確実性に対処する  
～仕事のクオリティを上げる